

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.



**SERMAYE PİYASASI KURULU II-14.1 SAYILI TEBLİĞE GÖRE
HAZIRLANMIŞ 30.09.2020'DE SONA EREN
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

4 Kasım 2020

İÇİNDEKİLER

- 1. TÜRK TELEKOM GENEL BAKIŞ**
- 2. KURUMSAL YAPI**
- 3. ÖNEMLİ YÖNETİM KURULU KARARLARI**
- 4. PERSONEL HAREKETLERİ**
- 5. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ**
- 6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 8. ÖZET MALİ SONUÇLAR**

1. TÜRK TELEKOM GENEL BAKIŞ

180 yıllık köklü bir geçmişe sahip olan Türk Telekom, Türkiye'nin ilk entegre telekomünikasyon operatörüdür. Müşterilerin hızla değişen iletişim ve teknoloji ihtiyaçlarına en güçlü ve en doğru şekilde cevap verebilmek amacıyla 2015 yılında Türk Telekomünikasyon A.Ş., TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş. ve TTNET A.Ş. tüzel kişiliklerini mevcut şekliyle muhafaza ederek ve tabi oldukları mevzuat ve regülasyonlara tamamen uyarak, "müşteri odaklı" ve entegre bir yapıya geçmiştir. Bireysel ve kurumsal hizmetler alanında geniş hizmet ağı ve zengin ürün çeşitliliğine sahip olan Türk Telekom, Ocak 2016 itibarıyla mobil, internet, telefon ve TV ürün ve hizmetlerini 'Türk Telekom' tek marka çatısı altında bir araya getirmiştir.

"Türkiye'nin Çoklu Oyuncusu" Türk Telekom, 30 Eylül 2020 itibarıyla 15,7 milyon sabit erişim hattı, 12,8 milyon genişbant, 3,2 milyon TV ve 23,1 milyon mobil aboneye hizmet vermektedir. Türk Telekom Grubu şirketleri, Türkiye'yi yeni teknolojilerle buluşturma ve bilgi toplumuna dönüşüm sürecini hızlandırma vizyonuyla, 81 ilde 34.034 çalışanıyla hizmet vermektedir.

Türk Telekomünikasyon A.Ş., PSTN ve toptan genişbant hizmetlerini sunmakta olup, mobil operatör TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş., perakende internet hizmeti, IPTV, Uydu TV, Web TV, Mobile TV, Smart TV hizmetleri sağlayıcısı TTNET A.Ş., yakınsama teknolojileri şirketi Argela Yazılım ve Bilişim Teknolojileri A.Ş., BT çözüm sağlayıcısı Innova Bilişim Çözümleri A.Ş., çevrimiçi eğitim yazılımları şirketi Sebit Eğitim ve Bilgi Teknolojileri A.Ş., çağrı merkezi şirketi AssisTT Rehberlik ve Müşteri Hizmetleri A.Ş., proje geliştirme ve kurumsal risk sermayesi şirketi TT Ventures Proje Geliştirme A.Ş., elektrik tedarik ve satış şirketi TTES Elektrik Tedarik Satış A.Ş., toptan veri ve kapasite servis sağlayıcısı TT International Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile tesis bünyesinde kombine destek hizmetleri sağlayıcısı TT Destek Hizmetleri A.Ş.'nin doğrudan; TT International Holding BV iştiraklerinin, televizyon yayıncılığı ile isteğe bağlı yayıncılık (VOD) hizmetleri sağlayıcısı Net Ekran şirketlerinin, cihaz satış şirketi TT Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin ödeme hizmetleri şirketi TT Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.'nin rehberlik hizmetleri şirketi 11818 Rehberlik ve Müşteri Hizmetleri A.Ş.'nin ve web portalı ve bilgisayar programlama şirketi APPYAP Teknoloji ve Bilişim A.Ş.'nin ise dolaylı olarak %100'üne sahiptir.

2. KURUMSAL YAPI

Sermaye Yapısı

Grubu	Ortak Adı	Ödenmiş Sermaye Miktarı (TL)	Payı (%)
A	LYY Telekomünikasyon A.Ş.	1.925.000.000,00	55
B	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	875.011.884,975	25
C	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	0,01	
B	Türkiye Varlık Fonu	174.988.115,015	5
D	Halka açık	525.000.000,00	15
Toplam		3.500.000.000,00	100

Not: 5 Şubat 2017 tarihinde yayınlanan Resmi Gazete'ye göre, Bakanlar Kurulu'nca, Şirket'in T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığına ait %6,68 (%5 B Grubu, %1,68 D Grubu) oranındaki hisselerinin Türkiye Varlık Fonu'na aktarılmasına karar verilmiş ve hisse transferi 2017 yılında tamamlanmıştır.

Türk Telekomünikasyon A.Ş. Hissedarlar Sözleşmesi ve Esas Sözleşmesine göre, T.C Hazine Müsteşarlığı, C Grubu Altın Hisse'yi elinde bulundurmaktadır. C Grubu Altın Hisse'ye, Yönetim Kurulu'na 1 kişiyi Yönetim Kurulu Üyesi olarak aday gösterme hakkı ile Ana Sözleşme'nin 6. Maddesi'nde belirtilen aşağıdaki haklar tanınmıştır:

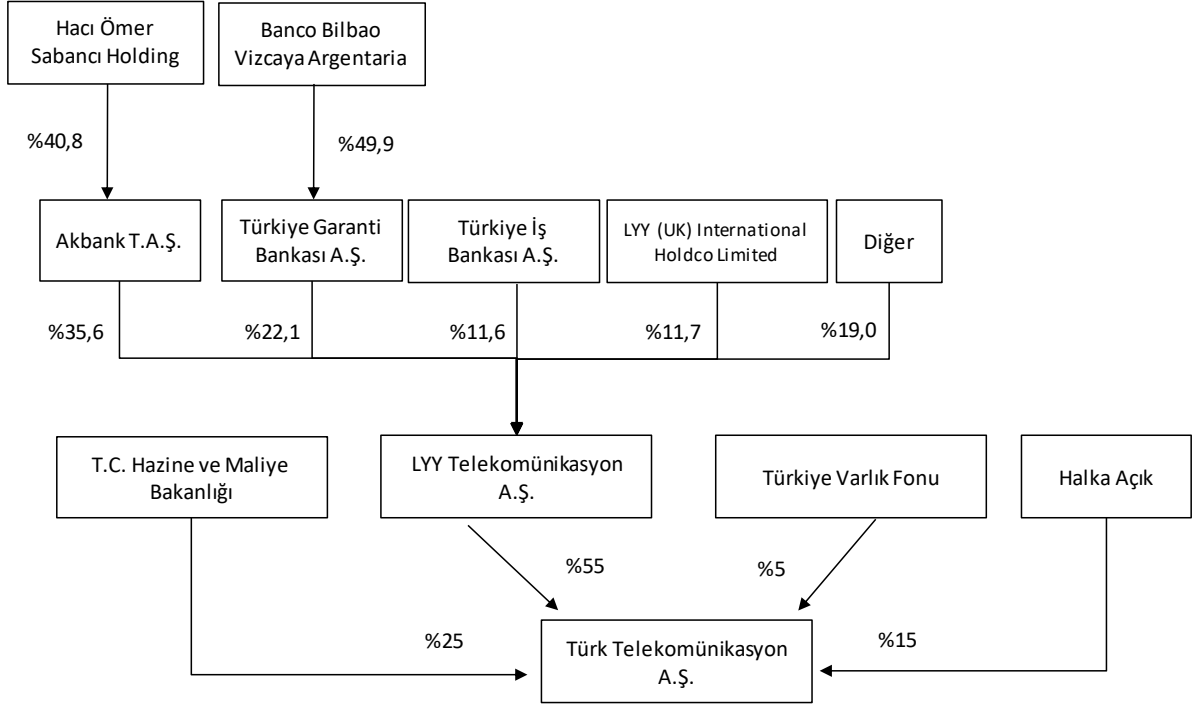
"Ekonomi ve güvenlik ile ilgili olarak milli yararların korunması amacıyla aşağıdaki konular ister Yönetim Kurulu'nda ister Genel Kurul'da oylansın, C Grubu İmtiyazlı Hissenin olumlu oyu olmaksızın gerçekleştirilemez. Aksi takdirde yapılan işlemler yok sayılır.

a) Ana Sözleşme değişiklikleri;

b) Yönetim kontrolünü etkileyecek oranlardaki nama yazılı hisselerin devri;

c) Nama yazılı hisselerin devrinin pay defterine işlenmesi”.

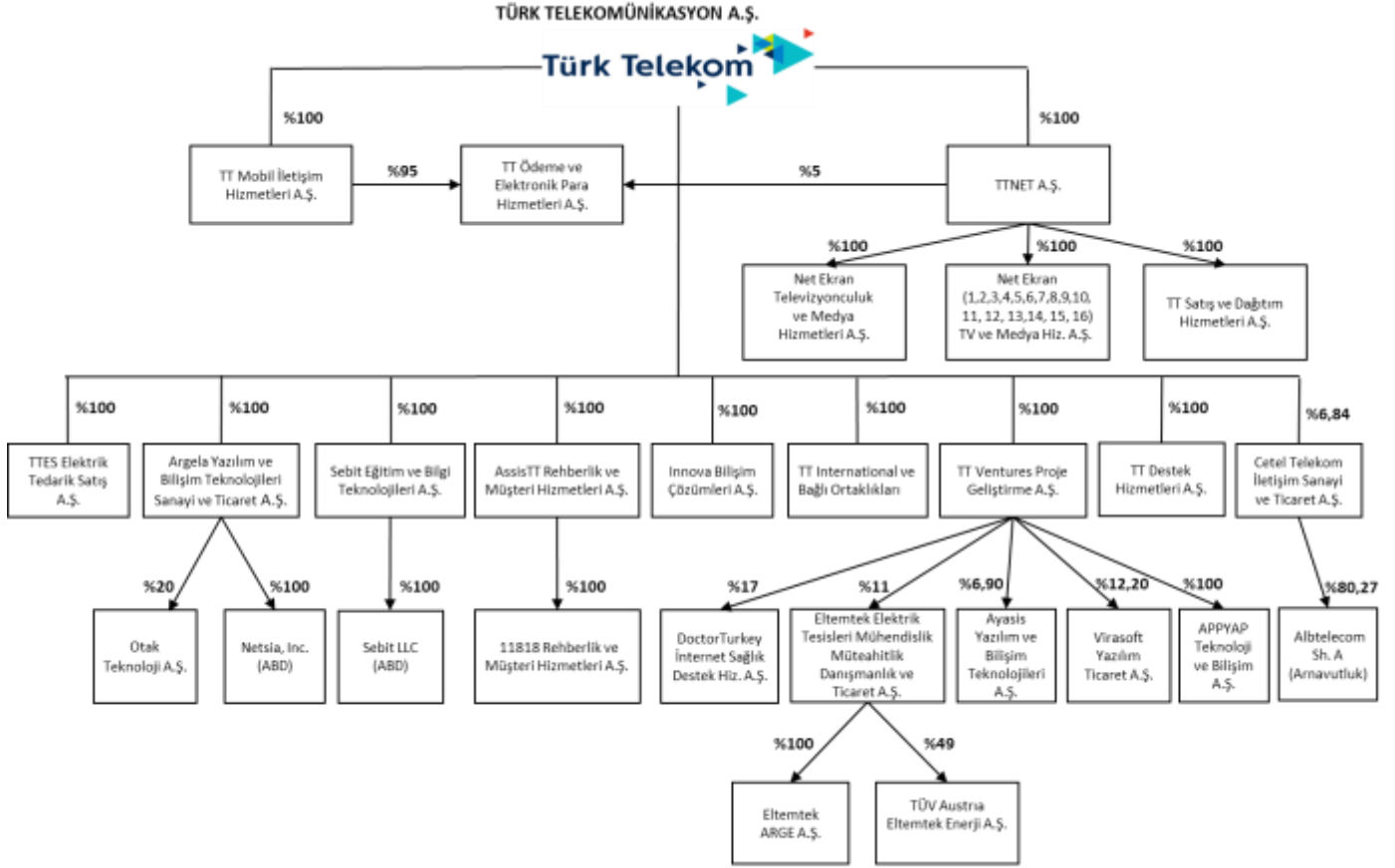
Şirketimiz sermayesine %5 ve üzerinde doğrudan veya dolaylı yoldan sahip olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:



Not: 1) Ana ortaklık yapısında gösterilenler dışında sermayedeki payı %5'i geçen gerçek veya tüzel kişi hissedar bulunmamaktadır.

2) Türkiye Varlık Fonu'nun halka açık %1,68 oranında hissesi bulunmaktadır.

- Bağı ortaklık, iştirakler ve finansal yatırımlar:



Not: Şirketimizin TV stratejisi kapsamında faaliyette bulunma ihtiyacı kalmayan şirketler “Net Ekran 5, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 15, 16” tasfiye halindedir.

Yönetim ve Organizasyon Yapısı

Yönetim Kurulu

Dr. Ömer Fatih Sayan	Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi
Eyüp Engin	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi
Yiğit Bulut	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Can Yücel	Yönetim Kurulu Üyesi
Selim Dursun	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Nureddin Nebati	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Muammer Cüneyt Sezgin	Yönetim Kurulu Üyesi
Aclan Acar	Yönetim Kurulu Üyesi
Ertuğrul Altın	Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim

Ümit Önal	CEO – Genel Müdür Pazarlama ve Müşteri Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı (Vekaleten)
Kaan Aktan	Finans Genel Müdür Yardımcısı
Dr. Mehmet Beytur	Destek Hizmetleri ve Satın Alma Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
İsmail Bütün	Bireysel Satış Genel Müdür Yardımcısı
Mustafa Eser	Kurumsal Satış Genel Müdür Yardımcısı
Ali Gürsoy	Kurumsal Risk ve İş Sürekliliği Başkanı
Barış Karakullukçu	Strateji, Planlama ve Dijital Genel Müdür Yardımcısı
Yusuf Kırar	Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı
Emre Şehsuvaroğlu	İç Denetim Başkanı
Mehmet Emre Vural	İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı
Uğur Nabi Yalçın	Hukuk ve Regülasyon Genel Müdür Yardımcısı
Yavuz Yıldırım	Toptan Satış Genel Müdür Yardımcısı

3. ÖNEMLİ YÖNETİM KURULU KARARLARI

Rapor konusu ara dönem içinde alınan önemli Yönetim Kurulu Kararlarına Dönem İçi Önemli Gelişmeler bölümünde yer verilmiştir.

4. PERSONEL HAREKETLERİ

Grubumuzun konsolide personel sayısı 30.09.2020 ve 31.12.2019 itibarıyla sırasıyla 34.034 ve 32.180 olarak gerçekleşmiştir.

5. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ

Türk Telekom Grubu, likidite riski, kur riski, faiz riski ve karşı taraf riski gibi finansal risklere maruz kalabilmektedir.

Likidite riskini asgariye indirme stratejisi çerçevesinde finansal borçlar uzun vadeli olarak farklı coğrafyalardan (Amerika, Avrupa, Körfez, Japonya, Çin, Türkiye) ve farklı yatırımcı gruplarından (ticari bankalar, uluslararası finans kuruluşları, resmi destekli ihracat finansmanı kuruluşları, tahvil) temin edilmektedir. Bu strateji, tek bir coğrafi bölgeye ve yatırımcı grubuna olan bağımlılığı ortadan kaldırarak, Grubun rekabetçi koşullarda uzun vadeli finansmana erişmesini sağlar.

Türk Telekom'un ihraç ettiği yurt dışı tahvillere ilişkin olarak, Grup toplam getiri ve maliyet esasına dayalı olarak optimum nakit yönetimi stratejisinin temini amacıyla, ikincil piyasada alınıp satılabilen bu tahvillerin fiyat ve getiri dinamiklerini aktif olarak takip etmektedir.

Yatırım harcamalarının uzun kredi vadelerinin ve çeşitliliğin bir neticesi olarak Türk Telekom, yabancı para cinsinden yükümlülükler taşımaktadır. Yabancı para cinsinden net yükümlülükler ve dalgalanan döviz kuru nedeniyle döviz kuru risklerine maruz kalabilmekte ve bu riskin finansal tablolar üzerinde etkileri olabilmektedir.

Türk Telekom, döviz nakit akışını planlamak suretiyle kur riskinin finansal tablolara olumsuz etkisini çok düşük seviyede tutabilmektedir. TL'nin yabancı para birimleri karşısındaki dalgalanmalarına ilişkin olarak, Şirketin, detayları mali tablo dipnotlarında yer alan 1,918 milyar ABD Doları mukabili hedge pozisyonu bulunmaktadır. Ayrıca Türk Telekom, kur riskine karşı doğal koruma sağlaması maksadıyla nakit varlıklarının önemli bir kısmını yabancı para cinsinden tutmaktadır.

Faiz değişimi riskine karşı da yukarıda açıklanan türev enstrümanlarına ek olarak Türk Telekom'un yine detayları mali tablo dipnotlarında yer alan 450 milyon ABD Doları eşdeğeri faiz swap pozisyonu mevcut olup, tahvil gibi maliyeti sabit olan finansman kalemleri ile birlikte, Türk Telekom'un değişken faiz riskine karşı aldığı risk aşağıya çekilmiştir.

Türk Telekom, finansal varlıklarına ilişkin, karşı taraflara uyguladığı limitler ve çeşitlendirme politikası çerçevesinde karşı taraf riskini asgariye indirme amaçlı bir pozisyonu muhafaza etmektedir. Türk Telekom, finansal risklerine ilişkin koruma işlemlerini, Yönetim Kurulu yönlendirme ve yetkilendirmeleri çerçevesinde yürütmektedir.

6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

03 Temmuz 2020 tarihli Özel Durum Açıklaması - Kar Payı Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

Türk Telekomünikasyon A.Ş. ("Şirket") Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4'üncü maddesi uyarınca Şirketimizin 2019 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda karar verilmek üzere, aşağıdaki kararları almıştır:

17.04.2020 tarihli ve 31102 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7244 sayılı Kanun ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK") eklenen Geçici 13. madde uyarınca, sermaye şirketlerinin 30.09.2020 tarihine kadar, 2019 yılı net dönem kârının yalnızca yüzde yirmi beşine kadarının dağıtımına karar verebilecekleri, geçmiş yıl kârlarının ve serbest yedek akçelerin dağıtımına konu edemeyecekleri hükme bağlanmıştır.

Söz konusu kanun hükmüne istinaden, 03.03.2020 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından kararlaştırılan ve aynı gün kamuya açıklanan 2019 yılı kar dağıtımına ilişkin teklifin güncellenmesi hasıl olmuştur.

Bu kapsamda, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2019 yılı kar dağıtımına ilişkin 03.03.2020 tarih ve 31 sayılı kararının iptal edilmesi,

Şirketimizin 2019 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda karar verilmek üzere;

1. Şirketimizin yasal kayıtlarında yer alan 2018 yılı 1.974.932.690,14 TL tutarındaki geçmiş yıl zararının, 2016 ila 2017 yılları arası dönem net kârlarından ayrılmış bulunan ve herhangi bir istisna kazanç içermeyen geçmiş yıllar karlarından mahsup edilmesi, (1.236.552.902,19 TL'si 2017 Yılı dönem kârından, 738.379.787,95 TL'si 2016 yılı dönem kârlarından)
2. Şirketimizin 2019 mali yılı içinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolara göre oluşan net kârının 2.406.783.000 TL, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde hesaplanan kârının ise 938.813.353,36 TL olduğu,
3. Konsolide Mali Tablolar'a göre oluşan vergi sonrası kâr olan 2.406.783.000,00 TL'nin SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca kâr dağıtımında esas alınması,
4. Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre Şirketimizin genel kanuni yedek akçe tavanına ulaşmış olması nedeniyle 2019 yılı için bu yedek akçenin ayrılmasına gerek olmadığı,

5. Birinci kâr payı matrahının 2.443.250.085,41 TL olarak belirlenmesi, (Bu tutar Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre 2.406.783.000,00 TL tutarındaki 2019 yılı dağıtılabilir kârına yıl içinde yapılan 36.467.085,41 TL tutarındaki bağışların eklenmesi ile bulunmuştur.)

6. Bu minvalde;

a. Birinci kâr payı matrahı olarak dikkate alınan 2.443.250.085,41 TL'nin %20'sine karşılık gelen 488.650.017,08 TL'nin ortaklara nakit birinci kâr payı olarak dağıtılması,

b. 112.999.982,92 TL'nin ortaklara nakit ikinci kâr payı olarak dağıtılması,

c. 42.665.000,00 TL (SPK düzenlemelerine göre dağıtılacak kâr payı tutarlarının toplamından ortaklığın ödenmiş sermayesinin %5'inin düşülmesi sonucu bulunan tutar 10'a bölünerek hesaplanmıştır.) tutarındaki genel kanuni yedek akçenin net dağıtılabilir dönem kârının kalan kısmından ayrılması,

d. 2019 dönem kârından kalan dağıtılabilir kâr olan 1.762.468.000,00 TL'nin geçmiş yıl kârı olarak şirket bünyesinde bırakılması, geçmiş yıl kârı olarak bırakılan bu tutarın tekrar dağıtımına konu edilmesi halinde üzerinden stopaj kesintisi yapılmasına gerek bulunduğu;

Dolayısıyla;

e. Şirketimiz 2019 yılı net dağıtılabilir dönem kârının, yaklaşık %25 oranına tekabül eden toplam brüt 601.650.000,00 TL'nin tamamının net dönem kârından dağıtılması, dağıtım sırasında ilgili mevzuat kapsamında stopaj kesintisi yapılmasına gerek bulunduğu,

f. Bu itibarla hissedarlarımıza 1 Kuruş nominal değerinde beher hisse için brüt 0,17190 Kuruş (%17,19) olmak üzere toplam brüt 601.650.000,00 TL nakit temettü ödenmesi,

7. Nakit temettü ödemelerinin hissedarlarımıza dağıtımına 28.07.2020 tarihinde başlanması,

Hususunun Şirketimiz Genel Kurulu'nun onayına sunulması kararlaştırılmıştır.

03 Temmuz 2020 tarihli Özel Durum Açıklaması - 2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Yönetim Kurulumuz, Şirketimizin 2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 25.07.2020 tarihinde saat 11:00'da ekte yer alan gündem maddelerini görüşmek üzere Türk Telekomünikasyon A.Ş. Genel Müdürlük Kültür Merkezi, Turgut Özal Bulvarı 06103 Aydınlıkevler, Ankara adresinde ve elektronik ortamda yapılmasına karar vermiştir. 2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi, Genel Kurula Çağrı İlanı Metni, Vekaletname Örneği ve Bilgilendirme Dokümanı ekte yer almaktadır.

16 Temmuz 2020 tarihli Özel Durum Açıklaması - 2020 2. Çeyrek Finansal Takvim

Şirketimizin 01.04.2020 – 30.06.2020 hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının 12.08.2020 tarihinde kamuya açıklanması planlanmaktadır.

25 Temmuz 2020 tarihli Özel Durum Açıklaması - 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonucu

Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Tutanak ve Hazır Bulunanlar Listesi linkte yer almaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/861910>

25 Temmuz 2020 tarihli Özel Durum Açıklaması - Kar Payı Dağıtımına İlişkin Olağan Genel Kurul Kararı

03.07.2020 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulan kar payı dağıtımına ilişkin hususlar, Şirketimizin 25.07.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülerek onaylanmıştır. Nakit temettü ödemelerinin hissedarlarımıza dağıtımına 28.07.2020 tarihinde başlanacaktır.

25 Temmuz 2020 tarihli Özel Durum Açıklaması - Bağımsız Denetim Firmasının Seçilmesi

2020 yılı faaliyet dönemi denetimi için bağımsız denetim kuruluşu olarak KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG)'nin seçimi 25.07.2020 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır.

06 Ağustos 2020 tarihli Özel Durum Açıklaması - 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonuçları Tescili

Şirketimizin 25.07.2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 05.08.2020 tarihinde tescil edilmiş ve 06.08.2020 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

06 Ağustos 2020 tarihli Özel Durum Açıklaması - Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçiminin Tescili

2020 yılı faaliyet dönemi hesapları denetimi için bağımsız denetim kuruluşu olarak KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ilişkin 25.07.2020 tarihli Genel Kurul Kararı 05.08.2020 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 06.08.2020 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

28 Ağustos 2020 tarihli Özel Durum Açıklaması – Fitch Ratings Türk Telekomünikasyon A.Ş.'nin Kurumsal Kredi Notlarını Teyit Etti ve Görünümlerini Revize Etti

Fitch Ratings, 21 Ağustos 2020 tarihinde Türkiye'nin uzun vadeli kredi notlarını (IDRs) "BB-" olarak teyit ederek görünümünü "Durağan" dan "Negatif" e revize etmiştir.

Bunu takiben, Fitch Ratings Türk Telekomünikasyon A.Ş.'nin (Türk Telekom) uzun vadeli kredi notlarını (IDRs) "BB-" olarak teyit ederken, görünümünü "Durağan" dan "Negatif" e revize etmiştir.

Fitch Ratings Türk Telekom'un yabancı para ve TL cinsinden uzun vadeli kredi notlarını (IDRs) teyit ederken, görünümünü "Durağan" dan "Negatif" e revize etmiş ve Uzun Vadeli Ulusal Kredi notunu "AA+(tur)", görünümünü "Durağan" olarak teyit etmiştir.

28 Ağustos 2020 Tarihli Özel Durum Açıklaması – Üst Yönetim Değişikliği

Şirketimiz "İç Denetim Başkanı" Yavuz Türkmen görevinden ayrılma kararı almıştır. Emre Şehsuvaroğlu 1 Eylül 2020 tarihi itibarıyla "İç Denetim Başkanı" olarak atanmıştır.

Emre Şehsuvaroğlu

Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme bölümünden mezuniyetini takiben, profesyonel kariyerine 1993 yılında Deloitte finansal hizmetler firmasında Denetçi olarak başladı. 2003 yılına kadar 10 yıllık bir süre boyunca çalıştığı Deloitte'ta hemen her sektörden değişik ölçeklerde müşterilerin bağımsız denetim ve danışmanlık projelerinde görev aldı.

2003 yılında katıldığı Arkas Holding'te İç Denetim fonksiyonunun yeniden yapılandırılması ve Holding'in acentelik, deniz ve kara taşımacılığı, liman ve lojistik hizmetlerinin denetlenmesi çalışmalarına liderlik ederken Arkas'ın İspanya, Ukrayna, Cezayir'deki yurtdışı ofislerinin denetim çalışmalarını da başlattı.

2006 yılının sonlarında katıldığı Turkcell'de, şirketin kote olduğu New York borsası regülasyonlarından Sarbanes Oxley (SOX) uyum çalışmalarına liderlik etti. 2011 yılı sonuna kadar çalıştığı Turkcell'de İç Denetim çalışmalarının yanı sıra, Kurumsal Risk Yönetimi, Bilgi Güvenliği ve İş Sürekliliği Programlarına liderlik ederken, şirketin Ukrayna'daki iştiraki olan Lifecell'in CFO görevini de yaklaşık 1 yıllık dönem için üstlendi.

2011 yılının sonunda Yıldız Holding'e katılan Emre Şehsuvaroğlu burada mevcut İç Denetim Departmanı'nı Uluslararası İç Denetim Standartları'na göre yeniden yapılandırarak, grubun ulusal ve bölgesel şirketlerinin denetimlerini yönetti. Holding iştirakleri olan Godiva ve United Biscuits şirketlerinin global operasyonlarının İç Denetim çalışmalarını başlattı. Söz konusu çalışmaları İstanbul'un yanı sıra, New York ve Şangay lokasyonlarında yerleşik yerel denetim ekipleri oluşturarak gerçekleştirdi.

2018 yılının Ekim ayında Yıldız Holding'ten ayrılıp, Netaş'ta Baş Uyum Görevlisi, Chief Compliance Officer olarak çalışmaya başladı. Bu görev esnasında Netaş'taki iş süreçlerinin uyum standartlarına uyarlanması, takip edilmesi ve işletilmesine liderlik etti.

11 Eylül 2020 Tarihli Özel Durum Açıklaması – Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Lisanslı Personel Ataması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi gereğince Yatırımcı İlişkileri Direktörü Gülsen Ayaz, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği'ne atanmıştır. Şirketimizin sermaye

piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonun sağlanması görevlerini Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Lisans No: 204834) ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına (Lisans No: 912073) sahip olan Yatırımcı İlişkileri Direktörü Gülsen Ayaz üstlenmektedir.

11 Eylül 2020 tarihli Özel Durum Açıklaması – İlişkili Taraf İşlemleri Raporu Sonuç Bölümü

TTNET ile Türk Telekom arasında gerçekleşen yaygın ve süreklilik arz eden varlık, hizmet ve yükümlülük transferi işlemlerinin 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemi içerisindeki tutarı, Türk Telekomünikasyon A.Ş.'nin 2019 yılsonu finansal tablolarında yer alan hasılat toplamının %10'unu aşmış olup 2020 yılında da bu seviyeyi aşması beklenmektedir. Fiyatların belirlenmesindeki mevcut düzenlemeler dolayısı ile TTNET A.Ş. harici işletmecilere uygulanan pozitif ayrımcılık da dikkate alındığında bu işlemlerin adil, makul ve emsallerine uygun fiyatlarla yapıldığı düşünülmektedir.

Diğer ilişkili taraflarla bu kriteri sağlayan herhangi bir işlem yapılmamış olup, 2020 yılında yapılması planlanmamaktadır.

Ayrıca Tebliğin 9. maddesi uyarınca dönem içerisinde ortaklığın Kurul düzenlemeleri uyarınca kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolarında yer alan varlık toplamına, hasılat tutarına veya yönetim kurulu karar tarihinden önceki altı aylık günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması baz alınarak hesaplanan şirket değerine oranının %5'e veya daha fazlasına ulaşan veya takip eden dönemde ulaşacağına öngörüldüğü tek seferlik ilişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.

24 Eylül 2020 tarihli Özel Durum Açıklaması - Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Güncellenmesi

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği ekinin 4.2.8 maddesine uygun olarak; şirketimizin mevcut "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi, toplam sorumluluk limiti şirket sermayesinin %25'ini aşacak şekilde güncellenmiştir.

7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

19 Ekim 2020 tarihli Özel Durum Açıklaması - 2020 3. Çeyrek Finansal Takvim

Şirketimizin 01.07.2020 – 30.09.2020 hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının 04.11.2020 tarihinde kamuya açıklanması planlanmaktadır.

23 Ekim 2020 tarihli Özel Durum Açıklaması - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Sözleşmesinin Uzatılması

Şirketimiz kurumsal yönetim derecelendirme notunun yenilenmesi amacıyla, "SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş." ile 23.10.2020 tarihinde bir yıl geçerli olmak üzere "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesi" imzalamıştır. SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'nin Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunmaktadır.

30 Ekim 2020 tarihli Özel Durum Açıklaması - Borç ödemesi hakkında

Şirketimizin güçlü finansal ve operasyonel durumu, yarattığı nakit akışı ve gelecek dönemlere ilişkin finansman ihtiyacı göz önünde bulundurularak borç portföyünün ve maliyet yapısının optimize edilmesi amacıyla, Şirketimiz tarafından, vadesine ortalama 2.1 yıl kalmış olan toplam 128 mn ABD doları mukabili kredinin ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Bu açıklamada sözü edilen ve muhtelif tarihlerde gerçekleştirilen kredi ödemeleri tamamlanincaya kadar, Şirketimizin ve yatırımcılarımızın meşru çıkarlarının korunması amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 Özel Durumlar Tebliği'nin 6'ncı maddesi kapsamında içsel bilginin açıklanmasının ertelenmesine karar verilmiştir. Bu açıklama, erteleme sebeplerinin ortadan kalkması üzerine ilgili mevzuat hükümleri kapsamında yapılmaktadır.

8. ÖZET MALİ SONUÇLAR

Konsolide Özet Kâr/Zarar Tablosu

(milyon TL)	3Ç'19	2Ç'20	3Ç'20	Çeyreklik Değişim	Yıllık Değişim
Satış Gelirleri	6.210	6.969	7.366	%5,7	%18,6
Satış Gelirleri (UFRYK 12 hariç)	5.824	6.369	6.952	%9,1	%19,4
FAVÖK	3.005	3.237	3.477	%7,4	%15,7
Marj	%48,4	%46,4	%47,2		
Amortisman ve İtfa Gideri	(1.183)	(1.303)	(1.343)	%3,1	%13,5
Faaliyet Karı	1.822	1.934	2.134	%10,4	%17,1
Marj	%29,3	%27,7	%29,0		
Finansal Gelirler / (Giderler)	(475)	(703)	(1.579)	%124,6	%232,1
Kur ve Türev Gelirleri / (Giderleri)	180	(127)	(1.007)	%694,4	a.d.
Faiz Gelirleri / (Giderleri)	(543)	(509)	(500)	%(1,6)	%(7,9)
Diğer Finansal Gelirler / (Giderler)	(112)	(68)	(72)	%6,6	%(35,9)
Vergi Geliri / (Gideri)	(229)	(250)	(123)	%(50,9)	%(46,5)
Net Kar	1.117	980	432	%(55,9)	%(61,3)
Marj	%18,0	%14,1	%5,9		
Yatırım Harcamaları	1.223	1.237	1.822	%47,3	%48,9

(a) Faaliyet karı; satış gelirlerini, satışların maliyetini, amortisman, itfa ve değer düşüş giderlerini, pazarlama, satış ve dağıtım giderlerini, genel yönetim giderlerini, araştırma ve geliştirme giderlerini, diğer faaliyet gelirlerini/(giderlerini) ve yatırım faaliyetlerinden gelirleri/(giderleri) içermekte, fakat SPK raporlarında diğer faaliyet gelirlerinin/(giderlerinin) içerisinde yer verilen finansal gelirleri / (giderleri) (banka borçları hariç cari hesap kur farkı gelirleri/(giderleri), faiz ve reeskont gelirleri / (giderleri)), içermemektedir.

(b) Net finansal gelir/(gider); finansman gelirlerini/(giderlerini) ve SPK raporunda diğer faaliyet gelirlerinin/(giderlerinin) içerisinde yer verilen banka borçları hariç cari hesap kur farkı gelirlerini/(giderlerini), faiz ve reeskont gelirlerini/(giderlerini) içermektedir.

Özet Konsolide Bilanço

TL millions	31.12.2019	30.09.2020
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.946	5.483
Maddi Duran Varlıklar ^(a)	14.727	15.249
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10.328	11.451
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.366	1.424
Diğer Varlıklar ^(b)	8.543	11.149
Toplam Varlıklar	39.909	44.755
Öz Sermaye	3.260	3.260
Yedekler, Dağıtılmamış Kar ve Diğer Özkaynaklar	6.183	7.463
Faize Tabi Yükümlülükler ^(c)	20.783	24.350
<i>Banka Kredileri ve Tahviller</i>	19.642	23.074
<i>Kiralama Yükümlülükleri</i>	1.141	1.277
Diğer Yükümlülükler ^(d)	9.683	9.682
Toplam Öz Sermaye ve Yükümlülükler	39.909	44.755

(a) Maddi duran varlıklar mülk, bina veya arazi, ekipman ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri içerir.

(b) Diğer varlıklar altındaki başlıca kalemler: Ticari alacaklar, ilişkili taraflardan alacaklar, stoklar, ertelenmiş vergi varlığı ve diğer cari varlıklar

(c) Kısa ve uzun vadeli borçları ve kiralama yükümlülüklerini içerir.

(d) Diğer yükümlülükler altındaki başlıca kalemler: Ertelenmiş vergi borcu, ticari ödemeler, karşılıklar, dönem karı vergi yükümlülüğü, ilişkili taraflara borçlar, diğer kısa vadeli yükümlülükler, kıdem tazminatı karşılıkları ve azınlık satış opsiyonu yükümlülüğü

Operasyonel Performans

	3Ç'19	2Ç'20	3Ç'20	Çeyreklik Değişim	Yıllık Değişim
Toplam Erişim Hattı Sayısı (mn) ^(a)	14,6	15,3	15,7	%2,9	%7,8
Sabit Ses Hattı Sayısı (mn)	10,0	10,3	10,5	%1,5	%5,2
Yalın Genişbant Abone Sayısı (mn)	4,6	4,9	5,2	%5,8	%13,7
Sabit Ses ARPU (TL)	22,5	22,0	22,0	%0,2	%(2,3)
Toplam Genişbant Abone Sayısı (mn)	11,3	12,2	12,8	%4,4	%12,6
Toplam Fiber Abone Sayısı (mn)	4,0	4,8	5,2	%9,0	%30,2
Eve/Binaya Kadar Fiber (mn)	1,6	1,9	2,0	%9,1	%31,2
Saha Dolabına kadar Fiber (mn)	2,5	2,9	3,2	%8,9	%29,6
Genişbant ARPU (TL)	50,1	55,5	57,1	%2,8	%14,0
TV Abone Sayısı (mn) ^(b)	3,6	3,3	3,2	%(3,2)	%(10,7)
Tivibu Ev (IPTV+Uydu) Abone Sayısı (mn)	1,6	1,5	1,5	%(1,7)	%(7,3)
TV ARPU (TL)	16,5	19,0	19,4	%2,4	%18,0
Mobil Abone Sayısı (mn)	22,8	22,8	23,1	%1,2	%1,4
Mobil Faturalı Hat Abone Sayısı (mn)	13,5	14,1	14,5	%2,6	%7,1
Mobil Ön Ödemeli Hat Abone Sayısı (mn)	9,2	8,7	8,6	%(1,1)	%(6,9)
Mobil ARPU-Karma (TL)	34,7	34,4	37,1	%7,8	%7,1
Mobil ARPU-Faturalı (TL)	42,9	42,7	44,5	%4,0	%3,7
Mobil ARPU-Ön Ödemeli (TL)	21,4	21,2	24,2	%14,1	%13,1

(a) PSTN ve THK hat sayısını içerir.

(b) IPTV, Uydu ve Tivibu GO abonelerini içermektedir.